



**BILANCIO**

**AL**

**31 DICEMBRE 2022**

## Lettera del Presidente della Fondazione KON

*Consiglieri e amici,*

*Sono particolarmente lieto di scrivere questa lettera di apertura al Bilancio di Missione 2022, dal momento che proprio con la chiusura dell'annualità il Consiglio conclude il proprio primo mandato.*

*Alla data della sua costituzione siamo stati tra i primi in Italia a creare una fondazione con l'idea di prestare supporto alle altre fondazioni, grazie altresì alle professionalità rese disponibili dai Volontari e dai Fondatori, per prenderci cura con professionalità dei bisogni degli Enti più meritevoli, anche se fragili. Quando abbiamo deciso di istituire la Fondazione, abbiamo adottato un modello operativo che andasse oltre il semplice sostegno finanziario di un progetto. Abbiamo definito un impianto innovativo di selezione delle iniziative meritevoli e di gestione del rapporto con gli enti non profit, offrendo agli stessi un supporto tecnico di qualità e un accompagnamento costante durante lo sviluppo e la realizzazione del progetto.*

*Nell'annualità corrente la nostra Fondazione ha quindi continuato a gettare le fondamenta per essere un "Philantropy Advisor", dimostrando ormai di essere un mediatore professionista che sviluppa strategie come l'engagement. Abbiamo pianificato e stiamo organizzando "Il premio Sustainability Award" per gli Enti del Terzo Settore per la fine dell'annualità corrente, per quelli che si stanno consolidando nello sviluppo sostenibile, dove è ben chiaro il passaggio da "dove non investo" a "dove devo investire" grazie alle variabili ESG che sono necessarie per adottare un nuovo modello di sviluppo più efficiente ed equo. Infine, grazie alla collaborazione instaurata con altre organizzazioni, abbiamo riflettuto su nuove piattaforme web per raggiungere nuovi donatori su progetti che riteniamo validi.*

*Già dallo scorso anno la Fondazione aveva adeguato lo Statuto al Codice del Terzo Settore di cui al D.lgs. 117/2017 e l'Ente è iscritto al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore. Quale Ente iscritto al RUNTS la nostra Fondazione ha promosso e realizzato attività di interesse generale sempre in forme volontarie, gratuite e/o di mutualità e/o scambio di beni e servizi. Questo permetterà in futuro alla nostra Fondazione di promuovere anche una campagna importante indirizzata alla raccolta del 5 per mille.*

*Vorrei concludere questa breve sintesi con un pensiero rivolto a tutti coloro che, in questi primi anni, ci hanno aiutati e guidati nel consolidare il nostro impegno filantropico. Tutto il mio personale ringraziamento va, in primis, al Socio Fondatore, KON S.p.A., con cui esiste una relazione quotidiana, stretta e insostituibile.*

*Ma il ringraziamento più importante lo vorrei riservare a tutte le persone che abbiamo incontrato nel nostro cammino in questi venti anni e che hanno deciso di darci la loro fiducia, partecipando ai nostri progetti e decidendo così di fare una parte del proprio percorso di vita affiancati dalla Fondazione Kon.*

*Fondazione Kon non può infatti, né deve occuparsi dei massimi sistemi. Intende partecipare attivamente alla speranza di cambiamento, mettendosi con umiltà a disposizione degli Enti meritevoli che, nel frattempo, hanno difficoltà nel trovare sostegno, ma capaci di garantire un impatto sociale degno di essere perseguito. Di chi merita comunque un futuro diverso e possiede caratteristiche e assetti adeguati per poter accogliere le intenzioni di chi possa concretamente garantire, ancor prima, un presente degno di essere vissuto.*

*il Presidente*

*Firenze, 27 aprile 2023*

*Il Presidente  
Francesco Ferragina*

## Le funzioni del consiglio di amministrazione di Fondazione KON

Il Consiglio può delegare, in tutto o in parte, i propri poteri ad uno o più consiglieri, anche con facoltà del delegato di nominare procuratori per singoli atti, se autorizzato in tal senso all'atto della originaria delega mentre non possono in alcun caso essere oggetto di delega la modifica dello statuto, lo scioglimento della fondazione e l'approvazione dei bilanci preventivi e consuntivi.

Il Consiglio di Amministrazione si riunisce almeno quattro volte l'anno e può nominare un segretario verbalizzante, anche esterno al Consiglio stesso.

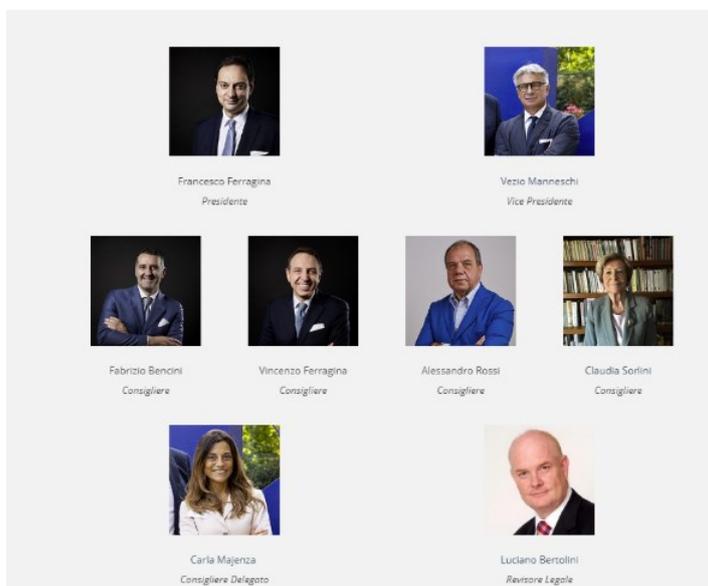
Il Consiglio delibera validamente quando siano presenti almeno la metà dei suoi componenti in carica e le delibere sono adottate a maggioranza assoluta dei presenti.

L'Organo amministrativo e di controllo sarà rinnovato con l'approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2022.

I componenti sono di seguito identificati:

Presidente	Dr. Francesco Ferragina
Vice Presidente	Dott. Vezio Manneschi
Consigliere	Dott. Fabrizio Bencini
Consigliere	Dott. Vincenzo Ferragina
Consigliere	Dott. Alessandro Rossi
Consigliere	Dott.ssa Claudia Sorlini
Consigliere	Sig.ra Carla Majenza

Organo di Controllo Revisore Legale Marchini & Associati  
Dott. Luciano Bertolini



## MISSION di FONDAZIONE KON

La Fondazione KON si propone di donare il Tempo di professionisti altamente qualificati e imprese specializzate, quanto di meglio l'Italia possa offrire, di donne e uomini volenterosi, a chi ne ha bisogno per produrre un cambiamento sociale rilevante.

La Fondazione KON mette insieme competenze professionali di alto livello per realizzare progetti di elevato impatto sociale con modalità imprenditoriali.

L'Ente è stato infatti costituito in data 18 maggio 2018 ed ha assunto la personalità giuridica in data 7 marzo 2019, rimanendo inattiva per il periodo intercorrente. Dal marzo 2019, nonostante l'inevitabile arresto dettato dalla situazione pandemica, tutt'oggi presente, ha svolto le sue finalità istituzionali con grande spirito, anche per trasmettere quell'ottimismo, che purtroppo in poco tempo si è sempre più indebolito nelle realtà imprenditoriali presenti sul territorio.

Al fine di dare evidenza anche sul piano contabile dei fatti gestionali compiuti nel periodo di riferimento e limitati al mero sostenimento delle spese di ordinaria gestione, il presente Bilancio rappresenta altresì i valori con riferimento all'annualità 2022, mettendo in raffronto i valori delle precedenti annualità.

Il Consiglio dell'Ente ha quindi operato nel corso dell'esercizio appena chiuso per valutare l'impatto, opportunità e incertezze, inerenti la normativa di riforma introdotta dal Codice del terzo settore, ai sensi del decreto legislativo 3 luglio 2017, n.117, che dedica il suo Titolo IV anche alla disciplina comune delle fondazioni del Terzo settore, in quanto iscritte nel RUNTS. L'iscrizione, avvenuta al termine dell'esercizio 2021, è conseguita alla verifica della sussistenza di tutti i requisiti degli enti del Terzo settore, costituendo essa stessa ulteriore carattere essenziale: in sostanza, l'iscrizione nel registro ha confermato la natura di ETS e ha consentito l'applicabilità all'Ente iscritto della disciplina di favore, pur ancora incompleta.

## SIAMO NATI PER

Investire il Tempo adeguatamente presuppone un sistema di investimento di questa risorsa che possa massimizzarne l'utilizzo a vantaggio della comunità. La Fondazione KON opera come un **fondo di investimento** il cui obiettivo principale è quello di **raccogliere Tempo** dagli investitori per la realizzazione di **progetti di elevato interesse sociale**. Il concetto tradizionale di Banca del Tempo, quindi, si evolve in un fondo di investimento del Tempo raccolto presso i propri investitori che, sottoscrivendo dei veri e propri *soft commitment* si impegnano a valutare i progetti sociali strategici.

Al riguardo infatti la Fondazione ha posto in essere tre progetti aventi ad oggetto l'investimento del fattore tempo.

### 1) Investire il Tempo nell'incremento della cultura aziendale del *no profit*

Un progetto da realizzare per aiutare gli enti NO PROFIT a sviluppare un approccio aziendale oltre che volontaristico alla propria attività.

#### Ricerca attiva e selezione di imprese NO PROFIT per il Programma CHAMPIONS

La Fondazione KON, utilizzando il network degli Investitori, selezionerà fino a 30 enti NO PROFIT all'anno da inserire nel programma CHAMPIONS. I criteri di selezione sono analoghi a quelli previsti per i progetti di investimento di Tempo.

#### Ammissione ad un processo di arricchimento delle competenze e regole di trasparenza

Gli Enti selezionati saranno ammessi ad un programma volto a incrementare le competenze aziendali nella gestione dei progetti a rilevante impatto sociale nonché ad implementare sistemi di controllo e trasparenza nella rendicontazione delle attività effettuate verso i Donors e gli stakeholders. Il programma durerà due anni e prevederà la formazione obbligatoria e l'impianto di un set minimo di regole gestionali e di trasparenza.

#### Assessment finale e rilascio di una certificazione

Dopo 18 mesi dall'avvio del programma il team di professionisti coordinati da Fondazione KON inizierà un assessment volto a verificare il livello di avanzamento della cultura dell'Ente e della implementazione degli strumenti di trasparenza e controllo. In caso di superamento dell'assessment sarà rilasciata la certificazione CHAMPIONS.

#### Creazione di un virtual place del NO PROFIT certificato

Le imprese certificate CHAMPIONS dalla Fondazione KON saranno permanentemente inserite in un ambiente Virtuale specifico in cui potranno permanentemente esporre i propri progetti se saranno in grado di mantenere elevati gli standard previsti nel programma CHAMPIONS che saranno verificati annualmente.

### 2) Investire il Tempo in Progetti sul territorio

Supportare enti meritevoli nella impostazione di progetti ad elevato impatto sociale per la comunità e sostenibilità nel medio lungo periodo. L'unica strada possibile per il NO PROFIT.

#### Ricerca attiva di Progetti di Investimento

il progetti di investimento strategico sociale vengono selezionati dalla FondazioneKON mediante un processo strutturato che inizia attraverso la pubblicazione online di bandi appositi ma non esclude la possibilità di raccolta diretta o mediante il network degli investitori

#### Selezione dei Progetti

La selezione dei progetti si svolge in due fasi: nella prima ai Progetti viene attribuito uno Score fondato su criteri di inclusione (rilevanza ambientale, impatto economico-sociale, miglioramento delle condizioni sociali della comunità, miglioramento delle condizioni di vita delle persone, ecc...) e criteri di esclusione (no a tabacco, armi, profit se non funzionale al no profit, maltrattamenti, ecc...). Nella seconda fase un Comitato etico-scientifico seleziona i Progetti attribuendo loro priorità e responsabilità di esecuzione a uno dei consiglieri della FondazioneKON

#### Realizzazione dei Progetti

Dopo aver individuato i Progetti da realizzare viene scelto il team di Investitori che utilizzerà il proprio tempo per curarne la realizzazione. La scelta del team deve essere fatta in modo da coinvolgere tutte le professionalità necessarie alla realizzazione sia dello studio di fattibilità da presentare agli eventuali Donors sia della effettiva realizzazione fino alla posa dell' «ultima pietra». Tutti i team sono coordinati da un consigliere di amministrazione della FondazioneKON

### 3) Raccolta di tempo per un modello di sviluppo sostenibile e responsabile

Convogliare le energie positive della nostra comunità per progetti ad alto impatto sociale. Condividere il tempo e le esperienze è la forma più alta di donazione.

#### Definizione del modello strategico

L'obiettivo è quello di coprire la più ampia gamma possibile di professionisti e benefattori al fine di massimizzare la partecipazione alla realizzazione dei progetti velocizzandone l'entrata a regime a vantaggio della comunità. La scelta degli Investitori coprirà la maggior parte delle aree di competenza utili alla realizzazione dei Progetti.

#### Ricerca degli investitori di Tempo

Gli investitori devono coprire tutte le aree di competenza possibile e ampliare la platea degli stakeholders

**Professionisti:**  
*legali, fiscali, ingegneria, architettura, ambiente e nutrizione, social media, ecc...*

**Benefattori:**  
*imprenditori*

*Soggetti istituzionali finanziari:*  
*banche e altre istituzioni*

*Istituzioni pubbliche e private:*  
*fondazioni, università, centri di ricerca, ecc...)*

#### Sottoscrizione dei soft commitment

Gli investitori sottoscrivono dei soft commitment con i quali si impegnano a dedicare il Tempo proprio e delle proprie strutture per l'analisi e lo studio di fattibilità dei progetti, favorendone la realizzazione attraverso la definizione di dettaglio, delle attività da compiere.

Si impegnano inoltre a dedicare una parte del proprio tempo alla realizzazione del Progetto Permanente della FondazioneKON: *incrementare la cultura aziendale nel NO PROFIT e promuovere comportamenti virtuosi e trasparenza nella gestione.*

## I PROGETTI 2022

Di seguito vengono riportati i progetti posti in essere nel 2022. Al riguardo occorre precisare che non vi sono nuovi progetti rispetto al 2021 ma solo alcuni nuovi accordi.



**Fondazione Donor** è una importante realtà di intermediazione filantropica in Italia, supporta grandi donatori privati, aziende ed organizzazioni non profit nell'erogazione e gestione di donazioni in risposta ai più urgenti bisogni sociali, in Italia e all'estero.

Donare in modo intelligente è un'attività complessa: la *mission* di Fondazione Donor consiste nel voler semplificare la filantropia, rendendola allo stesso tempo più efficace. Nello specifico, l'attività della Fondazione si sviluppa su due macro-aree:

1. **Donor-Advised Fund (DAF)** → strumento innovativo che permette di realizzare progetti filantropici personalizzati attraverso una specifica strategia di erogazione e di gestione finanziaria del patrimonio
2. **Donazioni internazionali fiscalmente efficienti** → rese possibili grazie all'adesione di Fondazione Donor Italia, unico partner per l'Italia, a *Transnational Giving Europe*, il *network* europeo costituito da fondazioni filantropiche e organizzazioni non profit che permette di effettuare donazioni internazionali senza rinunciare al beneficio fiscale del Paese di appartenenza

La filantropia sta assistendo ad una profonda fase di rinnovamento e l'introduzione di strumenti filantropici flessibili come il DAF e di nuove strategie erogative non può prescindere da un'informata e sostenibile gestione finanziaria del patrimonio e dalle esigenze di ESG dei donatori, sia privati ma soprattutto corporate. Fondazione Donor Italia è un progetto di Fondazione Italia Sociale, Fondazione nazionale di partecipazione istituita con la Legge di Riforma del Terzo settore del 2016.



**For Tale** nasce da un gruppo di professionisti che da circa 20 anni si occupano di comunicazione digitale, maturando negli anni una profonda esperienza nell'ambito della realizzazione di campagne di *Fundraising* per ONP e Fondazioni,

essendo stati i primi, nel 2019, ad istituire un Osservatorio sul *Fundraising online*. Aiutano le aziende a trovare nuovi format di comunicazione per stringere relazioni sempre più strette con il proprio target. Secondo tale gruppo affinché le imprese e le organizzazioni raggiungano il successo in contesto digitale occorrono quattro elementi fondamentali:

1. **Ideare** → La strategia è la forza trainante. Pianificare una crescita a lungo termine attraverso una campagna di marketing digitale unita ad un'analisi dei flussi di

navigazione, alla definizione delle meccaniche di ingaggio e allo studio dei wireframe;

2. **Creare** → Dalla progettazione dell'interfaccia vengono identificate soluzioni con lo scopo di migliorare l'esperienza dell'utente. Il *design* gioca un ruolo chiave se alleato della strategia e disegnato sulla base dei principi di ingaggio e conversione;
3. **Perfezionare** → Studiare i risultati, leggere i dati e ottimizzare. L'ultimazione ed il rilascio di un progetto viene considerato come solo l'inizio di "un cantiere" con l'obiettivo di migliorare le *performance* e non una fine di un lavoro;
4. **Promuovere** → Gli obiettivi sono orientati alla conversione o focalizzati alla conoscenza di un marchio. Viene fornito un aiuto a centrare i KPI e a raggiungere il successo delle campagne. Vengono applicate le tecniche di pianificazione più sofisticate per raggiungere i risultati.



Fondazione KON presenta il nuovo sito realizzato grazie alla generosità di **eSociety** società di consulenza specializzata nel marketing, nella comunicazione e nella formazione. La società si occupa principalmente di:

1. **Consulenza di marketing e gestione strategica del brand** → Supporto alle organizzazioni a *conoscere* il proprio ambiente di mercato e a prendere decisioni di marketing;
2. **Comunicazione integrata, identità e marketing digitale** → Supporto alle organizzazioni a *pianificare* la comunicazione integrata di marketing. La comunicazione e la promozione vengono realizzate operativamente per aiutare i brand ad entrare in contatto con il proprio pubblico;
3. **Formazione, coaching ICF e laboratori esperienziali** → Supporto alle organizzazioni a *cambiare*. Sostenimento nello sviluppo del benessere organizzativo e nelle performance.

## TORTELLANTE



**TORTELLANTE** è principalmente un laboratorio terapeutico-abilitativo dove ragazzi affetti da un disturbo dello spettro autistico possono, con la produzione di un'eccellenza della tradizione gastronomica modenese - il tortellino - fare attività di terapia, formazione e raccolta fondi per il sostegno alle famiglie con persone autistiche nella provincia di Modena. Il progetto è stato affinato negli ultimi anni per migliorare la compatibilità tra prestazioni richieste per la confezione della pasta fresca e i requisiti specifici dell'autismo, perseguendo l'obiettivo ultimo di migliorare la qualità della vita dei ragazzi tramite il loro impiego in attività manuali e rappresentare una concreta opportunità di lavoro per i ragazzi.

**L'associazione ha conferito alla Fondazione KON l'incarico di redigere un Piano Economico Finanziario** con un orizzonte temporale di 5 anni relativamente allo sviluppo di un nuovo progetto che persegue la medesima finalità istituzionale, con l'inaugurazione di una nuova unità operativa, ristrutturata ed attrezzata grazie all'impegno e il finanziamento delle famiglie e di sponsor privati.



 nasce in un borgo medievale toscano nei pressi di Arezzo – Località Rondine – con il progetto pilota che accoglie una comunità, Studentato Internazionale – World House, composta da coppie di “nemici” provenienti da Paesi in conflitto o post-conflitto, il cui fine è la scoperta della persona umana di colui che è ritenuto “nemico”. L’Associazione si impegna alla lotta dei conflitti armati nel mondo tramite il “Metodo Rondine”. Il Metodo Rondine, oggi studiato e apprezzato a livello accademico, è infatti trasferibile creativamente a qualsiasi situazione di conflitto: sempre più ampia, dunque, la platea di soggetti interessati ad acquisirne gli strumenti per i propri contesti di riferimento. Il modello è fornito dai giovani dello Studentato Internazionale – World House, che al termine del proprio percorso alla Cittadella della Pace sono in grado di promuovere nei propri Paesi azioni e progetti finalizzati allo sviluppo e alla risoluzione del conflitto.

L’Associazione  ha conferito a Fondazione Kon l’incarico per l’assistenza nella predisposizione di un Information Memorandum che comprende il Business Plan di Rondine ed in particolare il Financial Plan dell’Associazione Rondine Cittadella della Pace.



è un Programma volto a consentire, durante il periodo pandemico, un'efficace distribuzione delle risorse per aiutare tante realtà fiorentine a superare una fase così difficile. È stato sviluppato prevedendo cinque bandi destinati a settori fortemente significativi per l'economia cittadina: l'artigianato artistico, il turismo e la filiera culturale, la moda e il lifestyle, il mondo delle start up e dell'innovazione e l'agroindustria. Ogni bando ha previsto l'opportunità di dar vita a progetti di sviluppo e di rilancio della propria attività, che generassero un impatto sociale diretto o indiretto sul territorio. Si è concentrato su un meccanismo rapido ed efficace di assegnazione e distribuzione di risorse finanziarie per il ristoro del micro-tessuto economico, per supportare in modo tempestivo l'esercizio delle attività più tipicamente fiorentine, per sostenerne la resilienza, la prosperità e le prospettive per le nuove generazioni.

**Fondazione Kon ha elaborato il sistema di selezione di**  **e guidato, assieme al personale della Fondazione CRF, la realizzazione del progetto,** gestendo gli aspetti operativi con un programma di aiuti finalizzato prevalentemente alla tenuta sociale del sistema locale.

# imCrazy



OGNUNO È UN GENIO.

MA SE SI GIUDICA UN PESCE DALLA SUA ABILITÀ DI ARRAMPICARSI SUGLI ALBERI  
LUI PASSERÀ TUTTA LA SUA VITA A CREDERSI STUPIDO.

Albert Einstein

**imCrazy** vuole aiutare giovani con disabilità cognitive e le loro famiglie dando la possibilità di avere dei sogni, delle ambizioni e degli obiettivi. La loro volontà è quella di aiutare le persone con vari tipi e livelli di disabilità sotto il profilo sociale, lavorativo e sentimentale. Tutto questo con l'ausilio di personale specializzato, che faciliterà le relazioni interpersonali, con attività all'interno e all'esterno; affinché la loro vita sociale sia il più possibile soddisfacente, nonché imparando un mestiere nei vari laboratori e svolgere lavori all'interno della comunità o all'esterno. Il Progetto guida i ragazzi affetti da disturbo soprattutto dopo il compimento dei 14 anni, infatti il giovane affetto da disturbo dello spettro autistico o dalla Sindrome di Down vede venir meno una serie di supporti esterni alla famiglia, con una brusca discesa della qualità della vita.

**imCrazy** ha conferito l'incarico alla **Fondazione KON** per effettuare una **analisi di fattibilità del progetto**.



# Bilancio al 31 dicembre 2022

## Schemi di Bilancio

*Il Presidente*

*Dott. Francesco Ferragina*

Stato Patrimoniale	2022	2021
<b>A QUOTE ASSOCIATIVE O APPORTI ANCORA DOVUTI</b>	-	-
<b>B IMMOBILIZZAZIONI</b>	-	-
<b>C ATTIVO CIRCOLANTE</b>	59.647	59.425
IV - Disponibilità liquide	59.647	59.425
1) Depositi bancari e postali	58.603	58.381
3) Denaro e valori in cassa	1.044	1.044
<b>D RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	-	-
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>59.649</b>	<b>59.427</b>
<b>A PATRIMONIO NETTO</b>	54.649	54.427
I - Fondo di dotazione dell'ente	50.000	50.000
II - Patrimonio vincolato	-	-
1) Riserve statutarie	-	-
III - Patrimonio Libero	4.649	4.427
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	4.427	3.589
IV - Avanzo/Disavanzo d'esercizio	222	838
<b>B FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	-	-
<b>C TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV SUB</b>	-	-
<b>D DEBITI</b>	5.000	5.000
12) Altri debiti	5.000	5.000
<b>E RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	-	-
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>	<b>59.649</b>	<b>59.427</b>

**Il Presidente**

\_\_\_\_\_  
*Francesco Ferragina*

Rendiconto Gestionale	2022		2021	
	Oneri	Proventi	Oneri	Proventi
<b>PROVENTI E RICAVI</b>				
A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		10.000		15.000
4) Erogazioni liberali		10.000		15.000
B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		-		-
C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		-		-
D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		1		1
E) Proventi di supporto generale		-		-
<b>Totale proventi e ricavi</b>		<b>10.001</b>		<b>15.001</b>
<b>ONERI E COSTI</b>				
A) Costi e oneri da attività di interesse generale	9.779		14.163	
2) Servizi	9.595		14.027	
7) Oneri diversi di gestione	184		136	
B) Costi e oneri da attività diverse	-		-	
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	-		-	
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	-		-	
E) Costi e oneri di supporto generale	-		-	
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>9.779</b>		<b>14.163</b>	
<b>Risultato gestionale dell'esercizio</b>	<b>222</b>		<b>838</b>	

**Il Presidente**

\_\_\_\_\_  
*Francesco Ferragina*



## Relazione di Missione

Il bilancio della Fondazione, costituito dallo Stato patrimoniale, dal Rendiconto gestionale e dalla relazione di missione, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente a quanto previsto dal Codice Civile, tenendo conto delle peculiarità che contraddistinguono la realtà della Fondazione.

Ove applicabili sono stati altresì osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dagli organi professionali competenti in materia contabile, al fine di dare una rappresentazione chiara, veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica.

In particolare il presente bilancio è stato redatto in conformità con il Principio contabile n. 1, emesso nel 2011 da Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti ed Esperti contabili, Agenzia per le Onlus, Consiglio di Gestione dell'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) che ha integrato gli schemi per la redazione dei bilanci di esercizio degli enti non-profit, approvate dall'Agenzia per le Onlus con D.P.C.M del 21 marzo 2001 n.329, oltretutto con il successivo Principio contabile n. 35, emesso nel 2022 dal Consiglio di Gestione dell'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), che è stato predisposto a seguito dell'incarico ricevuto dal Ministero dell'Economia e Finanze con cui si chiedeva all'OIC di effettuare una valutazione delle problematiche contabili specifiche degli Enti del Terzo Settore per eventualmente integrare il corpo dei principi contabili vigenti; per chiarezza espositiva si segnala inoltre che sono state qui recepite le disposizioni contenute nel principio contabile n. 2.

La Fondazione KON, da poco costituitasi, ha come scopo la realizzazione di progetti già ben ideati e definiti, come sopra meglio delineati; la sua organizzazione, anche in termini di eventi, si svilupperà in un futuro che in via prospettica si ipotizza a breve termine e, alla luce di tale considerazione, è opportuno aggiungere che, dunque, allo stato non evidenzia donazioni di rilievo.

### Attività Svolte

La Fondazione ha svolto nel 2022 gli eventi sopradescritti ed ha instaurato nuovi piccoli accordi, partecipando a progetti ed idee che hanno permesso, come già detto, di raggiungere gli obiettivi filantropici, consentendo altresì di prendere parte insieme ad altri Enti istituzionali a Programmi finalizzati a ripartire risorse per aiutare realtà di piccole e medie dimensioni a superare la difficile fase che stanno attraversando. Nell'attuale contesto economico e sociale, la Fondazione si sta inoltre adoperando affinché nel tempo possa sempre meglio partecipare a progetti solidaristici e fornire un reale ed effettivo contributo nelle modalità imprenditoriali per le quali si contraddistingue, attraverso le risorse umane e l'impegno costante che sin dall'anno 2019, anno della sua nascita, ha sempre dimostrato.

## Criteri di valutazione

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio, in osservanza dell'art. 2426 del Codice civile e dei principi contabili, non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

### ***Crediti e Debiti***

Sono esposti in bilancio al loro valore nominale, che per i crediti rappresenta il valore di presumibile realizzo mentre per i debiti rappresenta il valore di estinzione.

### ***Disponibilità liquide***

In tale voce risultano iscritte le disponibilità esistenti nelle casse sociali nonché le disponibilità presso istituti bancari alla chiusura dell'esercizio. Tale voce risulta valutata al valore nominale.

### ***Riconoscimento proventi***

I proventi per erogazioni sono riconosciuti al momento in cui sono conseguiti con certezza, che normalmente si identifica con il trasferimento di somme di denaro o con la deliberazione formale del soggetto erogante.

### ***Riconoscimento delle spese e degli oneri***

Le spese e gli oneri sono inseriti in bilancio secondo il principio di competenza, tenendo conto anche di quelli conosciuti dopo la chiusura dell'esercizio.

## **ATTIVITA'**

### ***C- IV) Disponibilità liquide***

Le disponibilità liquide sono iscritte in bilancio al valore nominale e sono rappresentate da un c/c bancario acceso all'inizio dell'annualità corrente presso UniCredit, nonché dalla cassa utilizzata in via esclusiva per il sostenimento delle spese ordinarie derivanti dalla gestione corrente della Fondazione.

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide disponibili alla data di chiusura dell'esercizio.

Si identifica di seguito uno schema di dettaglio, evidenziando l'anno 2021 e 2022, in modo da osservare le variazioni intercorse tra le annualità, che identificano un andamento costante delle disponibilità liquide, dando dimostrazione della pronta liquidità per far fronte ad eventuali necessità finanziarie:

	31/12/2021	31/12/2022	%
Banca c/c	58.381	58.603	-0,38%
Cassa contanti	1.046	1.046	0,00%
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>59.427</b>	<b>59.649</b>	

## PASSIVITA'

### A - Patrimonio netto

Il Patrimonio netto della Fondazione alla data di bilancio è rappresentato dal Fondo di Dotazione iniziale pari a 50.000 Euro e dal Patrimonio disponibile costituito dal risultato gestionale dell'esercizio e dei risultati degli anni precedenti. Di seguito si mostra evidenza della variazione del Patrimonio Netto alla data del presente bilancio:

	31/12/2021	31/12/2022
Fondo di dotazione della Fondazione KON	50.000	50.000
Patrimonio vincolato dall'Ente	-	-
Patrimonio Libero	4.427	4.649
Riserve di utili o avanzi di gestione	3.589	4.427
Avanzo/Disavanzo d'esercizio	838	222
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	<b>54.427</b>	<b>54.649</b>

### D - Debiti

La Fondazione KON non ha contratto debiti neppure nel corso dell'anno 2022, si registra pertanto le medesime liberalità che erano state imputate ad "anticipazioni" corrisposte nel 2019 da uno dei Fondatori allo scopo di sostenere e finanziare la futura realizzazione delle iniziative che la Fondazione ha in programma e che, come delineato nei precedenti bilanci, non si è potuta verificare nella presente annualità:

	31/12/2021	31/12/2022
Altri Debiti	5.000	5.000
KON S.p.A.	5.000	5.000
<b>Totale debiti</b>	<b>5.000</b>	<b>5.000</b>



## RENDICONTO DELLA GESTIONE

Si rileva in questa sede che la predisposizione della (sotto)sezione che riguarda i costi e i proventi figurativi è facoltativa, tenuto conto del modello di riclassificazione del bilancio ex D.M. MLPS 05/03/2020, e dell'OIC 35 - principio contabile ETS. Fondazione KON ha scelto di effettuarla al fine di consentire una più coerente ed elevata rappresentazione dell'effettivo valore aggiunto garantito ai diversi beneficiari grazie all'espletamento della propria attività. L'ottica è quella di utilizzare nell'annualità in corso ed in quelle successive, anche alla luce di future precisazioni regolamentari, criteri di valutazione coerenti e, soprattutto, predisporre un adeguato e obiettivo metodo di rilevazione dei costi e dei proventi figurativi.

La rilevazione delle erogazioni liberali in natura è effettuata sulla base delle prescrizioni dell'OIC 35, che ne prevede la loro valutazione secondo il criterio del *fair value*, sulla base di un valore orario medio chiaramente desumibile.

Qualora tali erogazioni liberali siano in futuro valorizzate dal donatore secondo il disposto del decreto interministeriale 28/11/2019 e queste siano inferiori al *fair value*, la parte indicata dal donatore andrà nel rendiconto gestionale sezione "oneri e costi/proventi e ricavi" mentre, la parte eccedente, risultante dall'applicazione del *fair value*, andrà nel prospetto Costi e proventi figurativi.

Per quanto concerne il costo del lavoro equivalente alle prestazioni di lavoro dei volontari, al di là della sua rappresentazione nel prospetto, è predisposto un adeguato sistema di rilevazione delle presenze e dei volontari affinché le successive operazioni di valutazione siano oggettive e non congetturali. I relativi dati saranno utilizzati per la determinazione delle percentuali inerenti alla determinazione delle caratteristiche non commerciali degli ETS.

Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale

I proventi da attività tipiche rilevano le “Erogazioni liberali” e delineano le donazioni in denaro effettuate dalla Società “La Merchant S.p.A.” a titolo di erogazione liberale a favore della Fondazione nel corso dell’annualità 2022. I Sopradetti importi, pari a complessivi Euro 10.000,00, sono stati corrisposti alla Fondazione a mezzo bonifico bancario.

Si evidenzia con uno schema di sintesi di quanto sopra descritto:

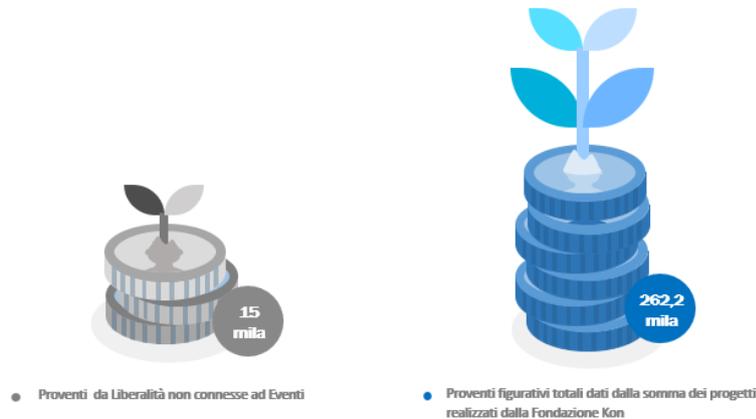
	31/12/2021	31/12/2022
Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale	15.000	10.000
4) Erogazioni liberali	15.000	10.000
<b>Totale proventi</b>	<b>15.000</b>	<b>10.000</b>

Oltre ai Proventi da Attività tipiche inserite in bilancio ai fini di una rappresentazione complessiva, volta a comunicare il “valore” creato e sviluppato (assimilato in tale sede ad un Provento Figurativo), si rappresenta di seguito tale “valore” che Fondazione KON ha conseguentemente “donato”, nel corso dell’annualità 2022, a favore dei diversi soggetti beneficiari della propria attività. Tale valorizzazione è stata elaborata attraverso la specifica valorizzazione delle “ore” di tempo professionale impiegate per i “Progetti perseguiti nel corso del 2022” di cui i beneficiari dei progetti hanno implicitamente fruito e che Fondazione Kon ha implicitamente donato:

	Ore Impiegate	Ammontare Complessivo
Proventi Figurativi	3.080	262.270

Si riporta nel grafico sottostante il confronto tra le entrate che si sarebbero generate nel caso in cui le attività fossero prestate a titolo oneroso – *Proventi figurativi* – e le donazioni ricevute dall’ente – *Liberalità non connesse ad Eventi* – le quali consentono di sostenere i costi di gestione operativa volti a preservare il normale svolgimento dell’attività della Fondazione:

## Proventi da attività tipiche



### Costi e oneri da attività di interesse generale

Per quanto attiene agli oneri da attività tipica, si dà a seguire evidenza di quelli sostenuti nel corso dell'esercizio.

- “*Servizi*”: ammontano a complessivi Euro 9.595,00 e sono principalmente relativi a oneri connessi alle spese di viaggio e trasferta sostenuti per effetto delle iniziative istituzionali e operative legate ai progetti in fieri;
- “*Oneri diversi di gestione*”: ammontano a complessivi Euro 184 ed ineriscono le commissioni bancarie per la gestione del c/c accesso presso la Banca Unicredit S.p.A.

### Proventi ed Oneri da raccolta fondi

Fondazione KON, come già verificatosi nell'anno 2021, non ha organizzato alcuna raccolta fondi nel corso dell'anno 2022.

### Informativa ex art. 2427, n. 16 del Codice civile

A completamento della presente Relazione di missione, si precisa che i membri del Consiglio di amministrazione non hanno percepito compensi. Nel 2022 non sono stati percepiti compensi neppure dall'Organo di Controllo, nominato in forma monocratica, nella persona del dott. Luciano Bertolini.

### Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie

Con riferimento all'esercizio 2023, non si prevedono situazioni alcuna di tensione finanziaria, ritenendo ad oggi garantita la prosecuzione dell'attività senza compromissione del presupposto della continuità, adottato pertanto nella redazione del presente bilancio della Fondazione. I dati esposti in questo documento fanno per altro ben auspicare una previsione di mantenimento degli equilibri sia economici sia finanziari, anche testimoniato dal fatto che nel Bilancio di previsione



2023, approvato anch'esso in data odierna dal Consiglio di amministrazione, sono indicati dati in linea con l'anno appena trascorso.

#### Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo la cui conoscenza sia necessaria per una migliore comprensione delle differenze fra le voci del presente bilancio e quelle del bilancio precedente.

#### Conclusioni

Il presente bilancio, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato della gestione e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

*Firenze, 27 aprile 2023*

*Il Presidente Francesco Ferragina*

Signori,

alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota integrativa, l'Organo amministrativo rileva il risultato determinatosi. Dopo aver preso atto della relazione del Sindaco revisore, lo stesso Organo Vi invita ad approvare la seguente deliberazione:

*Il Consiglio, riunito in sede ordinaria presso la sede legale, preso atto della relazione del Sindaco Revisore,*

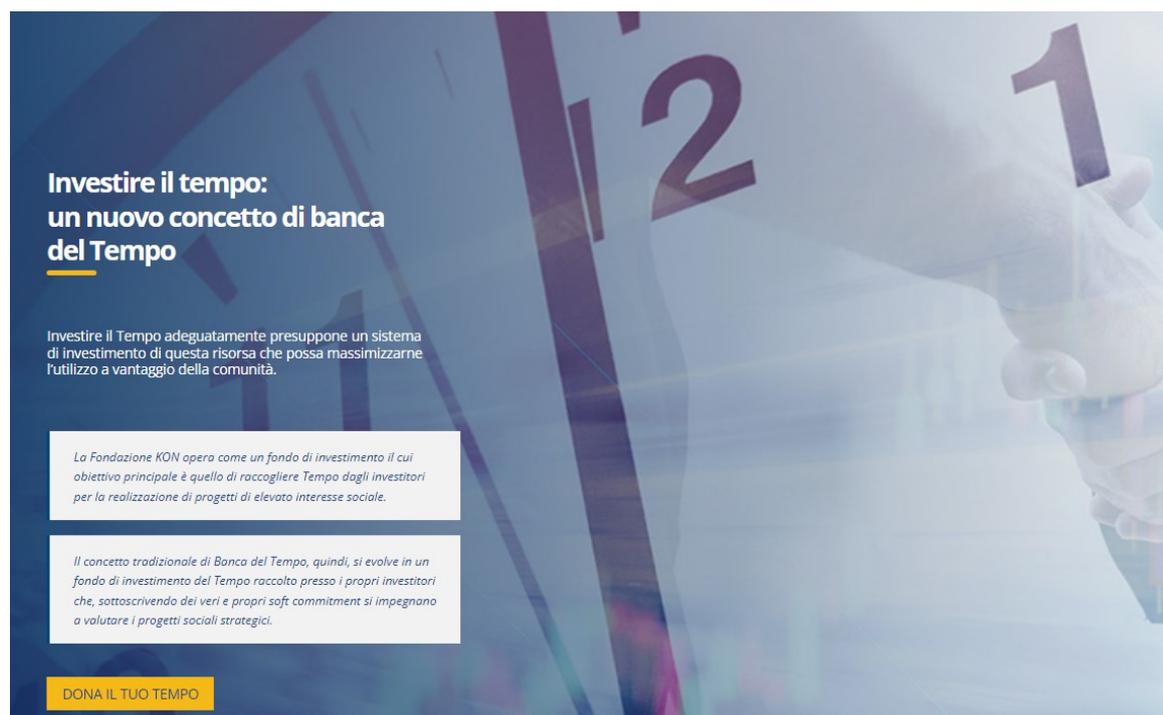
#### Delibera

- di approvare il progetto di bilancio 2022 nel suo complesso, con ratifica dei conti annuali ivi rappresentati in termini di confronto, che evidenzia un utile di Euro 221,86;
- di destinare l'utile di esercizio alla Riserva di Patrimonio Netto alla voce "Patrimonio netto libero".

Firenze, lì 27 aprile 2023

Per il Consiglio d'Amministrazione  
Il Presidente

Dott. Francesco Ferragina



**Investire il tempo:  
un nuovo concetto di banca  
del Tempo**

Investire il Tempo adeguatamente presuppone un sistema di investimento di questa risorsa che possa massimizzarne l'utilizzo a vantaggio della comunità.

La Fondazione KON opera come un fondo di investimento il cui obiettivo principale è quello di raccogliere Tempo dagli investitori per la realizzazione di progetti di elevato interesse sociale.

Il concetto tradizionale di Banca del Tempo, quindi, si evolve in un fondo di investimento del Tempo raccolto presso i propri investitori che, sottoscrivendo dei veri e propri soft commitment si impegnano a valutare i progetti sociali strategici.

**DONA IL TUO TEMPO**

## BILANCIO PREVISIONALE 2023

Nonostante le difficoltà riscontrate nelle precedenti annualità dovute principalmente al sopravvento della pandemia, la Fondazione sta adottando le necessarie misure per garantire l'operatività e il perseguimento della propria missione filantropica. In questo scenario la Fondazione ha dimostrato di essere resiliente e adattabile alla nuova situazione, essendo capace di intraprendere il percorso di crescita iniziato dalla costituzione nel 2018 e di salvaguardare le proprie finalità istituzionali, impegnandosi in attività con scopi solidaristici. Nonostante ancora oggi esistano fattori che possono influenzare la situazione economica futura, la Fondazione KON sta pianificando la propria attività nell'ottica di continuare questo percorso di crescita e, alla luce di questo, si riportano i valori previsionali al momento individuabili, oggetto di ampia trattazione del Consiglio in data 16 marzo 2023, nell'ambito di un'ampia valutazione e del grado di avanzamento dei singoli progetti in corso.

Rendiconto Gestionale	2023	
	Oneri	Proventi
<b>PROVENTI E RICAVI</b>		
A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		6.000
4) Erogazioni liberali		6.000
B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		-
C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		-
D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		-
E) Proventi di supporto generale		-
<b>Totale proventi e ricavi</b>		<b>6.000</b>
<b>ONERI E COSTI</b>		
A) Costi e oneri da attività di interesse generale	4.500	
2) Servizi	3.000	
7) Oneri diversi di gestione	1.500	
B) Costi e oneri da attività diverse	-	
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi	-	
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali	-	
E) Costi e oneri di supporto generale	-	
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>4.500</b>	
<b>Risultato gestionale dell'esercizio</b>	<b>1.500</b>	



**MARCHINI  
& ASSOCIATI**

STUDIO SOCIETARIO, TRIBUTARIO  
e di STRATEGIA D'IMPRESA

DOTTORI COMMERCIALISTI,  
ed ESPERTI CONTABILI - REVISORI LEGALI

Member of **ACRUX**<sup>advisors</sup>

## **Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2022**

e

## **Relazione del Sindaco Revisore**

*Rapporto emesso in data 13 marzo 2023*



**Fondazione KON**

## Relazione del Sindaco Revisore

---

Al Consiglio di Amministrazione della

**Fondazione KON**

### *Relazione sul bilancio civilistico*

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione KON (di seguito la "**Fondazione**"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2022, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

### *Responsabilità degli Amministratori per il bilancio d'esercizio*

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione.

### *Responsabilità del revisore*

E' nostra la responsabilità di esprimere un giudizio sul bilancio d'esercizio sulla base della revisione contabile. Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) elaborati ai sensi dell'art. 11, comma 3, del D. Lgs. 39/10. Tali principi richiedono il rispetto di principi etici, nonché la pianificazione e lo svolgimento della revisione contabile al fine di acquisire una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio non contenga errori significativi.

La revisione contabile comporta lo svolgimento di procedure volte ad acquisire elementi probativi a supporto degli importi e delle informazioni contenuti nel bilancio d'esercizio. Le procedure scelte dipendono dal giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali. Nell'effettuare tali valutazioni del rischio, il revisore considera il controllo interno relativo alla redazione del bilancio d'esercizio dell'impresa che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta al fine di definire procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'impresa. La revisione contabile comprende altresì la valutazione dell'appropriatezza dei principi contabili adottati, della ragionevolezza

delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, nonché la valutazione della presentazione del bilancio separato nel suo complesso.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

### *Giudizio*

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Fondazione al 31 dicembre 2022 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

### *Altri aspetti*

La Relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che la Fondazione Kon nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 non era obbligata alla revisione legale ex art. 2409-bis.

## **Attività di controllo**

### *Relazione sull'attività svolta*

Lo Scrivente, specificato quanto in precedenza, dà quindi atto di quanto segue.

Vi informiamo che:

- ◆ abbiamo provveduto, nel corso dell'esercizio, a verificare la regolare tenuta della contabilità sociale e la corretta rilevazione nelle scritture contabili dei fatti di gestione;
- ◆ abbiamo verificato il progetto di bilancio d'esercizio dell'Ente redatto e tempestivamente trasmesso.

Nel corso dell'esercizio l'attività svolta si è ispirata alle Norme di Comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, adattate alle circostanze e alle finalità della fondazione, tenuto conto dei principi contabili riferibili agli Enti *non Profit*. Nel corso dell'esercizio si è proceduto a vigilare sull'osservanza della legge e dell'atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione verificando che le azioni intraprese fossero conformi allo statuto sociale e non manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

L'acquisizione della conoscenza e vigilanza sull'assetto organizzativo e amministrativo della società, è stata effettuata fundamentalmente attraverso le

partecipazioni alle diverse adunanze di Consiglio intervenute nel frattempo e tramite la raccolta di dati e informazioni dalla funzione amministrativa.

Con riguardo al Bilancio d'Esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 così come predisposto dagli Amministratori, corredato dagli allegati di rito, se ne attesta la rappresentazione veritiera e corretta.

Per quanto precede, lo Scrivente non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022, né formula obiezioni in merito alla proposta di destinazione del risultato dell'esercizio realizzato.

\*\*

Per quanto riguarda le verifiche effettuate nel corso del 2022, si dichiara che dalle stesse non è emersa alcuna violazione agli obblighi di legge.

\*

Lo Scrivente prende quindi atto del Bilancio di Previsione 2023, rispetto al quale non formula osservazioni.

Firenze, 13 marzo 2023

Dott. Luciano Bertolini

---

**Marchini & Associati**

*Revisore legale – Socio*



## CONTATTI

Fondazione KON  
Via Masaccio 191  
50132 Firenze  
Tel: +39 055 55 35 41  
Fax: 055/4089908  
Codice Fiscale 97819280153